- Monsieur le Ministre, Cher Philippe Busquin
- Madame la Présidente du Conseil départemental et de la Métropole Aix-Marseille Provence, chère Martine
- Monsieur le Recteur,
- Mesdames et Messieurs les élu-e-s,
- Mesdames et Messieurs les consuls,
- Messieurs les Présidents d'universités européennes,
- Mesdames et Messieurs en vos titres et qualités,
- Chers Collègues,
- Chères étudiantes, Chers étudiants,
- Mesdames, Messieurs,

« Faites que votre tableau soit toujours ouvert sur le monde », c'est sur cette citation de Léonard de Vinci que je veux vous souhaiter la bienvenue pour cette 7ème rentrée universitaire d'Aix-Marseille Université. Et quelle plus belle introduction que la musique, qui constitue un langage universel qui rassemble les Hommes par-delà les différences et les frontières, pour ouvrir cette rentrée. Je veux donc remercier vivement l'orchestre symphonique d'AMU qui nous a accueilli et qui vous proposera dans quelques instants une nouvelle programmation musicale.

La rentrée…un continuel recommencement qui demeure toujours un moment particulier, unique, singulier, que l'on prépare avec soin, que l'on attend avec appréhension mais aussi avec envie et ambition !

C'est donc avec enthousiasme que je souhaite à toutes et tous une belle rentrée :

- A nos 77 000 étudiantes et étudiants bien sûr, et la bienvenue à nos 14 000 néo-bacheliers : ils sont notre priorité, leur réussite et leur épanouissement sont au cœur de nos préoccupations
- A l'ensemble des personnels de notre université : enseignants-chercheurs, enseignants, chercheurs, personnels administratifs et techniques qui donnent sens au projet ambitieux que porte Aix-Marseille Université,
- A nos partenaires : les représentants de l'Etat, les collectivités, les partenaires socio-économiques et culturels qui nous accompagnent dans la réalisation de nos missions.

Enfin, cette année, je suis heureux de souhaiter la bienvenue aux Présidents des universités avec qui nous partageons les mêmes défis, les mêmes ambitions pour notre jeunesse, le même profond engagement européen. Merci chers amis de votre présence ce soir.

Je suis également heureux d'accueillir Philippe Busquin, Ministre d'Etat Belge et ancien commissaire européen qui nous livrera un témoignage dans quelques instants.
Ces personnalités nous font l'honneur d'être présentes pour ce temps fort de notre université et je les en remercie chaleureusement.

*****

Je veux placer cette année universitaire pour AMU sous le sceau de l'engagement, de l'avenir et de l'Europe de la connaissance.

Il y a un an, je faisais état d'une année décisive et charnière pour AMU marquant la fin de son premier contrat quinquennal. Un premier contrat largement consacré à la structuration de l'université unique au cours duquel AMU a relevé le défi majeur qu'elle s'était assignée : réussir la fusion des trois universités du territoire et donner naissance à une grande université de service public de rang mondial.
Sans craindre de me tromper, nous y sommes parvenus.

J'en prends pour preuve le rapport du Haut Conseil d'Evaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur qui a conclu en décembre 2017 : *« Au terme d'une fusion réussie, dont on soulignera d'autant plus le mérite qu'il faut en reconnaitre la difficulté, AMU compte désormais parmi les meilleures universités françaises ».*

Je peux donc affirmer que notre objectif a été atteint au-delà de nos prévisions :

- La labellisation définitive de notre université, Initiative d'Excellence par un jury international. Seules 4 universités françaises ont eu ce label.
- Les nombreux succès dans le cadre d'appels à projets nationaux en recherche comme en formation depuis 2012.
- Des succès importants à l'Europe : AMU est le 3ème collecteur en France dans le cadre du programme H2020 ce qui représente une enveloppe de 38 millions d'euros et 63 projets retenus.
- Notre 114ème place au classement de Shanghai avec une place gagnée par rapport à l'année dernière. AMU est ainsi la 3ème université française et la première université française non parisienne.

2017 – 2018 a aussi été marquée par la finalisation de la stratégie d'AMU pour les 5 années à venir 2018-2022, avec la signature officielle du contrat d'établissement en juillet dernier au Ministère avec Frédérique VIDAL, Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'innovation et qui a mis un point final au travail colossal de construction avec :

- **la nouvelle cartographie de nos 119 structures de recherche en lien avec** les organismes de recherche et nos partenaires du site
- **La nouvelle offre de formation** qui est effective à cette rentrée. Elle a fait l'objet d'un long travail de préparation en interne mais également en lien avec nos partenaires socio-économiques du territoire.

  Je ne peux pas évoquer la formation, sans dire quelques mots sur la loi ORE et la fameuse plateforme Parcoursup. L'ambition de cette loi était de mieux orienter les étudiants pour mieux les accueillir et les accompagner dans l'enseignement supérieur et leur proposer des parcours de réussite. Cette

loi ne se limite pas à Parcoursup. Parcoursup en est un outil. Cette plateforme a cristallisé de nombreuses frustrations et fait l'objet de nombreuses critiques. Certes tout n'est pas parfait. Elle est perfectible et des améliorations devront incontestablement être apportées.

Nous attendons de pouvoir faire un bilan définitif avec le rectorat des étudiants qui n'auraient pas trouvé une filière adaptée à leurs cursus et essayer de leur apporter une solution. Ceci-ci étant, je veux souligner que 1 000 étudiants environ feront l'objet d'un accompagnement pour leur permettre de réussir leurs cursus. L'occasion m'est donnée de remercier l'ensemble de notre communauté, personnels-enseignants et administratifs, car la mise en place de cette loi a dû se faire dans des délais plus que contraints et a nécessité un investissement exceptionnel… merci.

2017-2018, c'est aussi la concrétisation d'autres grands projets :

- **la création du réseau des Alumni** accompagné par son conseil stratégique. (Je salue les membres qui ont pu se joindre à nous ce soir).
- **la mise en œuvre du board international de notre Initiative d'Excellence** pour nous accompagner et nous conseiller dans les orientations à prendre.
- **Le conventionnement avec les grands acteurs publics et privés du territoire**, et notamment des conventions signées avec le département, la métropole ou encore Euro-méditerranée.
- **L'installation de la Cité de l'innovation et des Savoirs d'Aix-Marseille** portée par AMU.
- **La validation du schéma d'amélioration de la vie étudiante et de promotion sociale** dans le cadre de la politique de site.
- **La création d'un fond d'intervention pour la vie étudiante** afin de financer des projets d'envergure dans le domaine de l'amélioration de la vie de campus et de la vie étudiante.
- **la validation du plan d'amélioration de la qualité de la vie au travail** avec notamment la charte du management responsable construite en coordination avec les organisations syndicales.

- **L'organisation de journées de sensibilisation de l'université au risque attentat**, avec le Préfet de police.
- **L'accord du ministère de l'éducation chinois pour l'implantation d'un institut de formation AMU à Wuhan**.

2017-2018 c'est enfin la **mise en œuvre et l'avancée significative de schémas Directeurs, construit avec l'ensemble de la communauté :**

- **Le Schéma Directeur du Handicap**
- **Le Schéma Directeur du Numérique**
- **Le Schéma directeur des Ressources Humaines**
- **Le Schéma de Stratégie Immobilière**

Mais ce bilan n'est pas un aboutissement, c'est une étape. Nous devons continuer à nous mobiliser pour prolonger ces beaux résultats et être encore plus ambitieux : nous en avons le potentiel, nous en avons l'envie, et nous en avons la capacité et la maturité.

C'est avec cet objectif qu'AMU va déployer pour les 5 années à venir, sa stratégie autour de 4 axes :

- L'innovation pour tous les champs d'activité de l'université,
- le renforcement du lien-recherche-formation,
- l'ancrage territorial et l'internationalisation,
- le renforcement de la démarche qualité

Stratégie déployée à travers les valeurs qui font notre identité ; un engagement : celui de transmettre, un défi : celui du meilleur pour tous, une ouverture : le monde, avec une force : l'audace.

*****

AMU fait de l'innovation, une priorité transversale de l'établissement.

En matière de recherche, notre ambition est d'insuffler et de généraliser une culture de l'innovation en lien avec le monde socio-économique autour de nos 5 grands axes de recherche : « l'Énergie », « l'Environnement », « les Humanités », « la Santé et Sciences de la Vie », et « les Sciences et Technologies Avancées ».

Nous nous appuierons sur la Cité de l'Innovation et des Savoirs d'Aix-Marseille qui a ouvert ses portes dans le fameux bâtiment du Castel en association avec la Métropole, et avec le concours de grandes sociétés du territoire : la CMA-CGM et l'Occitane. Cette Cité est l'occasion unique d'amorcer une approche intégrée et ouverte de l'innovation puisqu'elle rassemblera au sein d'un lieu totem, l'ensemble des acteurs qui créent l'innovation et la valorisent. Elle sera aussi un lieu de formations spécifiques dédiées à la créativité, un espace carrefour entre recherche, innovation, formation, culture scientifique. AMU a lancé ce projet il y a deux ans à présent. Aujourd'hui c'est une réalisation collective que nous portons et qui a suscité un grand enthousiasme sur le territoire. Nous nous en réjouissons.

L'innovation comme fil rouge de notre projet d'université s'applique aussi à la formation et à la pédagogie en plaçant l'étudiant au cœur du projet. Il s'agit de le rendre plus autonome et acteur grâce à une pédagogie renouvelée, l'accompagnant au mieux dans sa formation, dans sa progression et son insertion professionnelle. C'était d'ailleurs le cœur du projet déposé par AMU dans le cadre de l'Appel à Projets National « Nouveaux Cursus Universitaires » et qui a été retenu pour un financement de plus de 10 millions d'euros par l'Etat cette année.

La nouvelle offre de formation qui débute à cette rentrée privilégie quelques lignes de force :

- **des formations pluridisciplinaires et interdisciplinaires** pour permettre à l'étudiant d'explorer différents champs de compétences, pour ensuite se spécialiser, mais aussi pour se nourrir d'une vision plus globale et systémique. L'étudiant doit être spécialiste dans sa discipline

mais aussi agile et créatif pour aller puiser dans d'autres univers pour lesquels nous lui donnons des clés.

- **les « doubles cursus »** , apportant une double compétence
- **des formations à l'international**
- **des formations à l'entrepreneuriat** qui forment et accompagnent l'étudiant à la création d'activité.

Parallèlement, **nous avons également mis en place** à cette rentrée et conformément au Plan Etudiant, **des aménagements d'études pour les étudiants en difficulté** ou ne présentant pas les attendus de la filière choisie : année de remise à niveau, licence en quatre ans.
Nous travaillons aussi actuellement à la mise en place pour chaque formation à une cartographie de passerelles avec des ateliers d'aide à la réorientation.
Notre nouvelle offre de formation prend appui sur des pratiques pédagogiques, elles aussi modernisées, avec de nouvelles modalités de transmission des connaissances et compétences, en fonction des publics étudiants comme par exemple l'approche par compétences, l'apprentissage en mode projet, le développement du savoir-faire et du savoir-être avec la mise en place de Fabs Labs notamment.

Innover dans la formation et la pédagogie, c'est aussi reconsidérer l'espace universitaire physique avec des campus modernisés mis aux standards internationaux.
C'est ainsi que l'Opération campus avance : les travaux se termineront cette année à Aix et passeront à la vitesse supérieure sur le campus de Luminy. Nous inaugurerons prochainement l'Hexagone sur Luminy et au printemps prochain le nouveau campus « Aix-quartier des facultés ».
Pour les autres sites, n'ayant pas bénéficié de l'opération campus, nous serons vigilants à ce que les projets prévus dans le cadre du Contrat de Plan-Etat- Région soient bien réalisés car nous devons offrir la même qualité de services à tous nos usagers et personnels quel que soit le campus, quel que soit le site.

*****

Aujourd'hui il ne peut y avoir de formation et de recherche d'excellence sans un lien fort entre formation et recherche.

Nous travaillons à la mise en place de nouveaux instituts qui allieront fortement formation et recherche. Il s'agit de créer ces instituts dans les domaines où AMU joue un rôle de premier plan mondial ou aspire à l'exercer en associant recherche d'excellence et graduate schools. Ces instituts qui favoriseront l'interdisciplinarité, n'ont pas vocation à remettre en cause la structuration de la recherche existante au sein d'AMU qui s'appuie sur les unités de recherche mais à initier de nouvelles dynamiques en favorisant l'interdisciplinarité.
Il s'agit de mieux rendre visible à l'international les pôles d'excellence dans notre université. Il s'agit aussi d'attirer les meilleurs étudiants et les meilleurs talents pour amplifier cette dynamique d'excellence.

*****

Mais de grandes ambitions pour une université comme AMU nécessite un pilotage innovant associant modernité, performance opérationnelle et politique responsable. AMU poursuit cet objectif dans une démarche qualité avec la volonté de mieux répondre à l'attente des usagers et des personnels.

Nous développerons la e-administration et la transition numérique de l'université indispensable à une université de la taille d'AMU.

Nous développerons également une démarche de certification en cohérence avec les objectifs poursuivis. Par exemple, en matière de recrutement des enseignants-chercheurs, nous nous engagerons dans la démarche d'obtention du label « Human Ressources Strategy for researchers » délivré par la Commission européenne.

Nous poursuivrons également notre engagement à développer une université socialement responsable avec :

- L'élaboration d'un nouveau plan vert en matière de développement durable.
- La mise en place d'action en matière d'égalité femme-homme et de lutte contre les discriminations nous permettant aujourd'hui de projeter le dépôt d'un dossier de candidature au label gouvernemental « Egalité »
- Le déploiement du plan d'action du schéma directeur du handicap, autour de 4 volets : un volet étudiant, un volet personnel, un volet patrimoine et un volet formation recherche.

Nous nous consacrerons à finaliser la dévolution du patrimoine c'est-à-dire le transfert de propriété du patrimoine de l'Etat à AMU. Cette dévolution devrait être effective en tout début d'année 2019. Elle constituera pour AMU un levier exceptionnel de modernisation de l'action patrimoniale. Il s'agira à la fois, pour notre université, de s'engager dans une démarche raisonnée de « dynamisation des actifs immobiliers » et d'explorer l'ensemble des moyens d'actions lui permettant de rénover, d'optimiser et de renouveler son parc. Il s'agira surtout pour AMU de définir et de mettre en œuvre des actions susceptibles de maîtriser les coûts afférents à l'entretien de son patrimoine universitaire et d'augmenter les revenus générés par une approche rénovée de l'exploitation du domaine universitaire.

Ce levier exceptionnel de modernisation de l'action patrimoniale est aussi la traduction matérielle d'une vision à long terme ; celle d'intensifier l'ancrage de notre université sur son territoire pour le servir, le soutenir, aider à son développement et à son rayonnement.

*****

AMU s'est légitimement imposée comme un acteur incontournable de son territoire :

- **Acteur de tout le territoire avec ses quelques 77 000 étudiants et 8000 personnels**, AMU a aussi comme atout d'être implantée sur de nombreux sites : ce qui pouvait apparaitre comme une faiblesse à la naissance d'AMU, comme un éparpillement est aujourd'hui considéré - et c'est ma conviction - comme un atout.
- **Acteur important du développement économique** de son territoire par ses activités de recherche et l'innovation qu'elle suscite, AMU agit sur l'emploi avec un rapprochement toujours plus fécond avec le monde socio-économique.
- **Acteur majeur de l'attractivité du territoire,** AMU participe et véhicule à l'international l'image d'excellence du territoire et contribue à son attractivité !
- **Acteur de tous les grands projets du territoire** : avec MP2017, Marseille Capitale européenne du Sport, MP2018 sur le volet Culture, bientôt les épreuves nautiques dans le cadre des Jeux Olympiques.

AMU lancera également officiellement sa plateforme des Alumni, son réseau des anciens, qui va ainsi permettre d'offrir aux étudiants actuels et anciens, une potentialité d'opportunités : stages, emplois, compétences, collaborateurs etc. Ce réseau des Alumni constitue par ailleurs pour notre université, un vecteur d'attractivité et de rayonnement dans le monde entier !

Notre territoire : il est aujourd'hui à la fois ici et ailleurs. A la fois proche et lointain. A la fois régional et à la fois international.
Si AMU est l'université de son territoire, son territoire c'est aussi l'Europe et son territoire c'est aussi le Monde. AMU affiche clairement son ambition d'atteindre le meilleur niveau international et se donne les moyens de ses ambitions en mobilisant deux grands types d'actions.

- **La première : une politique d'internationalisation renforcée en matière d'accueil, d'attractivité et de mobilité**. AMU construit

actuellement son plan langues, pour renforcer les compétences linguistiques de tous ses étudiants. Ce plan sera complété par un plan en faveur de la mobilité étudiante, pour lequel notre université s'engage à hauteur de 1 millions d'euros par an pour offrir de nouvelles possibilités de mobilités, aux étudiants bien sûr mais également aux personnels.

- **La seconde action porte sur une politique ciblée de coopérations internationales**. Une stratégie a été définie avec le choix de partenariats renforcés sur les différents continents. Je ne détaillerai pas l'ensemble de ces partenariats stratégiques, mais je souhaiterais aujourd'hui insister sur la place d'AMU comme université de référence dans le monde méditerranéen et sur son engagement d'université euro-méditerranéenne. La méditerranée est pour nous un axe identitaire. Cet engagement s'est largement amplifié ces dernières années : AMU a ainsi intégré le projet d'université franco-tunisienne. Je vous avais présenté l'année dernière notre initiative de campus transnational nord méditerranéen. Aujourd'hui, avec la perspective de l'appel à projet européen sur les « universités européennes », dont l'initiative est celle de notre Président de la République avec le discours de la Sorbonne il y a un an, je suis très heureux de vous annoncer qu'AMU travaille en lien avec l'université d'Athènes, l'université libre de Bruxelles, l'université autonome de Madrid, l'université de Rome La Sapienza, l'université de Tübingen, l'université de Stockholm, à un projet de création d'une université européenne dont un axe majeur sera résolument consacré au thème de la Méditerranée. Cet Appel à Projets s'annonce d'ores et déjà très concurrentiel, cependant nous sommes convaincus de proposer un projet pertinent, en adéquation avec les attendus de la commission européenne.

Nous avons choisi l'axe méditerranéen par conviction et non pas par opportunité.

L'espace méditerranéen est un enjeu géostratégique pour l'Europe, au cœur des défis de l'Europe actuelle : migration, croissance urbaine, santé, environnement, réchauffement climatique, énergie… Autant de domaines où la production de connaissances et la formation de la jeunesse apporteront une contribution au

développement de cette vaste région dont la crise systémique impacte au-delà des populations et territoires considérées, le continent européen dans son ensemble… Les universités, nos universités, ont DONC toute leur place dans la réponse à ces défis. A ce propos, le Président de la République a annoncé fin août, la tenue d'un sommet sur la Méditerranée au début de l'été prochain à Marseille. Un sommet qui sera l'occasion je cite : *« de parler de la jeunesse, de la mobilité, de l'énergie des échanges universitaires » entre les deux rives de la Méditerranée*. Nous attendons donc ce sommet pour lequel nous serons bien évidemment acteurs.

******

Mesdames et Messieurs, Chers collègues, chères étudiantes, chers étudiants,

Vous l'aurez compris, AMU cultive son identité d'université innovante, visionnaire et audacieuse. Dans un contexte mondial en pleine mutation, une situation géopolitique troublée, les universités restent des repères, des piliers qui permettent la continuité et la stabilité. Elles sont le creuset de nos sociétés passées, présentes et futures et demeurent, à l'épreuve du temps, des composantes vitales du développement culturel, social, économique et politique des sociétés, des composantes vitales sur lesquelles s'appuyer pour inventer l'avenir.

Car oui le rôle de l'université a changé. Plus qu'un rôle de transmission et de diffusion de la connaissance, elle occupe aujourd'hui une position stratégique, en toile de fond des rapports entre l'Etat, les institutions, les organismes mondiaux, les entreprises et la société. Ses responsabilités augmentent au fur et à mesure que ses missions s'élargissent en raison de l'augmentation de la demande d'études supérieures et de la mondialisation des échanges économiques, sociaux, culturels et technologiques. Aujourd'hui, la société confie d'immenses responsabilités à l'université. Il s'agit de conduire les transformations rapides que la société impose.

Alors, ce soir, c'est avec force et conviction que je veux dire qu'il faut avoir confiance en nos universités, en nos communautés académiques, rien de grand ne pourra se construire durablement sans associer les universités. Elles sont l'âme et le cœur de nos sociétés : intergénérationnelles, interculturelles, interdisciplinaires. Il faut faire confiance en nos universités. Elles vivent du changement, elles créent même le changement. Il faut donc préserver et renforcer leur autonomie, notamment en termes de politique scientifique, de formation et de gestion. C'est indispensable sous peine de générer un système complètement sclérosé et inefficace. AMU est le symbole de cette liberté d'action : c'est cette marge de liberté qui permet d'innover. Cette autonomie est vitale pour notre système académique, pour la place de notre système d'ESRI à l'international. Car ne nous y trompons pas il s'agit aujourd'hui plus encore qu'avant d'une compétition mondiale. Nous ne devons pas nous marginaliser. Il est indispensable de renforcer cette autonomie et de laisser à nos universités des marges d'expérimentations.

Ne pas se marginaliser, c'est aussi prendre de la hauteur, à l'échelle de l'Europe en allant plus loin dans l'intégration de notre systèmes d'ESRI dans une véritable démarche de coopération européenne. Car on le sait, le repli sur soi n'a jamais donné d'horizon aux peuples !

Si l'Europe est devenue, non sans mal, un continent de paix et de prospérité, elle est actuellement confrontée à de nombreuses interrogations, à de nombreux défis quant à son avenir, à l'heure où nos partenaires britanniques ont fait le choix de se retirer et où beaucoup de citoyens s'interrogent sur la pertinence de notre modèle dans un cadre mondial globalisé. C'est donc une nouvelle Europe qu'il faut inventer…. Une Europe du Savoir, de la recherche, des innovations :

- parce que le Savoir garantit l'équilibre des sociétés
- parce que la Recherche garantit une société de progrès
- parce que l'Innovation garantit le champ de tous les possibles.

L'Europe de demain ne doit pas être et ne pourra pas être du seul ressort des Etats, elle sera aussi celles des acteurs socio-économiques, académiques et de la jeunesse. Les Universités doivent prendre toute leur place, s'exprimer pleinement et apporter leur contribution en matière d'enseignement, de recherche et de mobilité.
On le voit d'ailleurs à travers le dispositif le plus apprécié et connu des européens : le dispositif Erasmus qui a permis à tant de jeunes européens d'ouvrir leur horizon et de décupler les opportunités. Car Erasmus, ce n'est pas seulement un programme linguistique, c'est un vecteur d'ouverture, d'adaptabilité, de confiance en soi, de partage.

Alors oui, les Universités ont une place de premier rang à occuper. Plus qu'une responsabilité, c'est un devoir. Le devoir de permettre à nos communautés de penser, de relayer les valeurs fondamentales et humanistes du projet européen au profit des jeunes générations. C'est pour répondre à ce devoir qu'AMU est aujourd'hui résolument engagée à la construction d'une université européenne, qui permettra:

- **d'affirmer une Europe du Savoir et de la mobilité,**
- **de renforcer les valeurs européennes au sein de la jeunesse,**
- **de contribuer à forger une nouvelle génération citoyenne,**
- **de développer une Europe rayonnante, compétitive et attractive !**

En définitive, placer l'université en haut de l'affiche comme l'aurait dit Charles Aznavour !
Merci à toutes et tous et très belle rentrée !